

A theater stage with several spotlights shining down. In the center, a white rectangular sign with a decorative border of small lights contains the text 'WELKOM IN HET SUPPLY CHAIN THEATER'. The background is dark with some light spots.

WELKOM IN HET
SUPPLY CHAIN
THEATER

De echte business case van supply chain management:
wat levert het op?

Niek Bloemendaal

Senior Supply Chain Specialist, BLMC Supply Chain Optimization

7 november 2018

SUPPLY CHAIN ARENA[©]

EEN INITIATIEF VAN



UW GASTHEER



Supply Chain Optimization

- BLMC: 20 jaar specialist in supply chain management
- Supply Chain Optimalisatie Methode BLMC (SCOMB)
- Analyse, ontwerp, implementatie
- Senior Supply Chain Specialisten

SUPPLY CHAIN OPTIMALISATIE METHODE BLMC

Implementatie

We **implementeren** de nieuwe werkwijze, met veel aandacht voor de menselijke factor

3

- Supply chain strategie
- Data analytics & KPI's
- Supply chain processen
- Rollen & verantwoordelijkheden
- S&OP
- Leiderschap en gedrag
- Verandermanagement
- ICT
- Supply chain monitoring

2

Ontwerp

Uw bedrijfsstrategie vormt de basis voor de supply chain strategie. We bepalen de KPI's en **ontwerpen** de processen zodanig dat ze optimaal klantgericht en efficiënt zijn.

1

Analyse

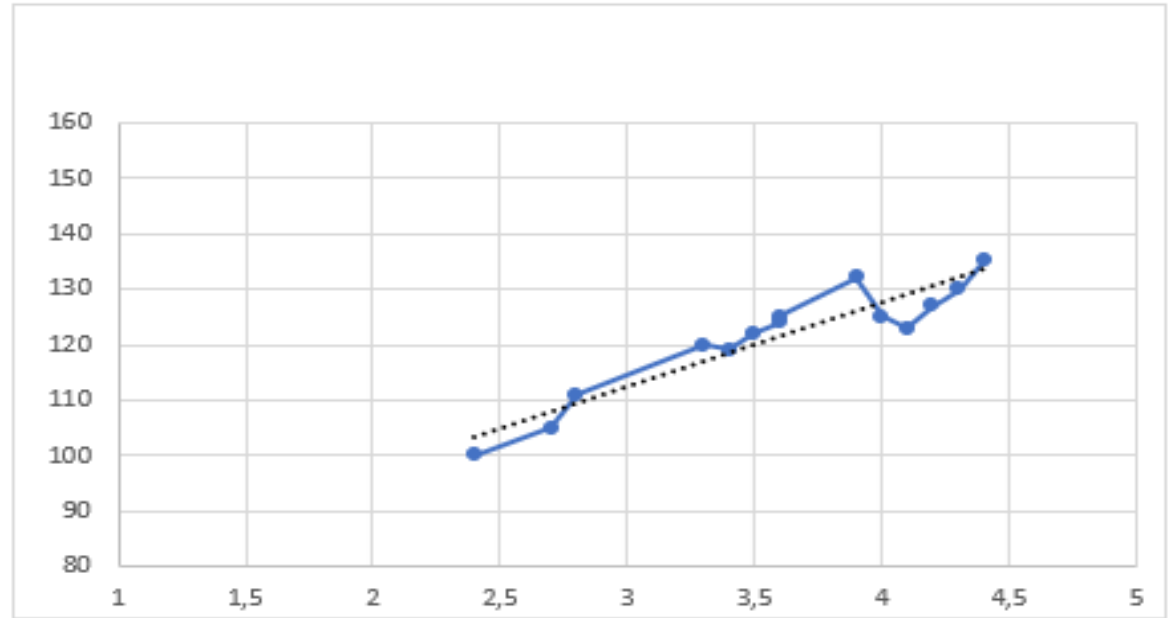
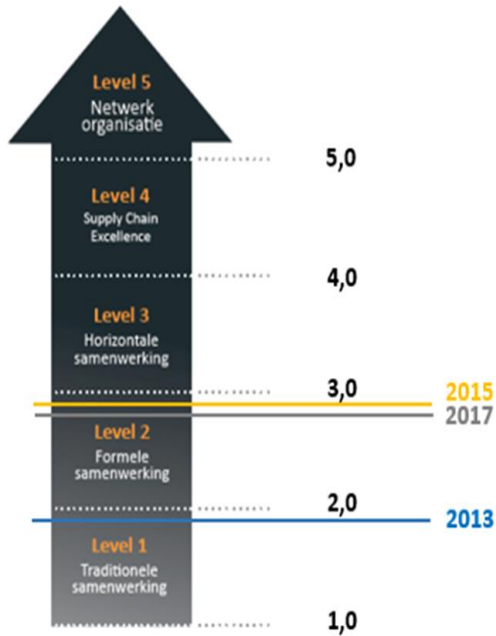
We **analyseren** uw supply chain en maken gezamenlijk een plan van aanpak.



Niek Bloemendaal MSc

- Senior Supply Chain Specialist
- Supply chain rendement optimaliseren
- Data-analyse
- Analyse, ontwerp, implementatie
- Managementfuncties o.a. bij Veraction, DHL, Exel, PWC

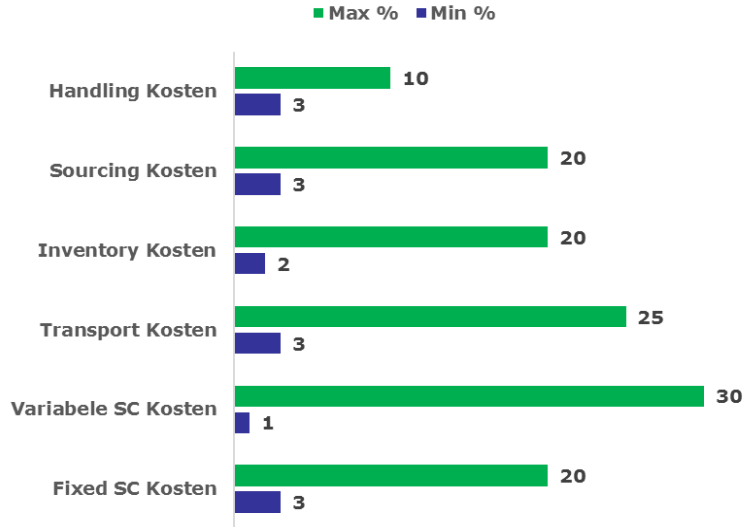
De relatie tussen supply chain volwassenheid en de bedrijfsprestatie (winst en ROI)



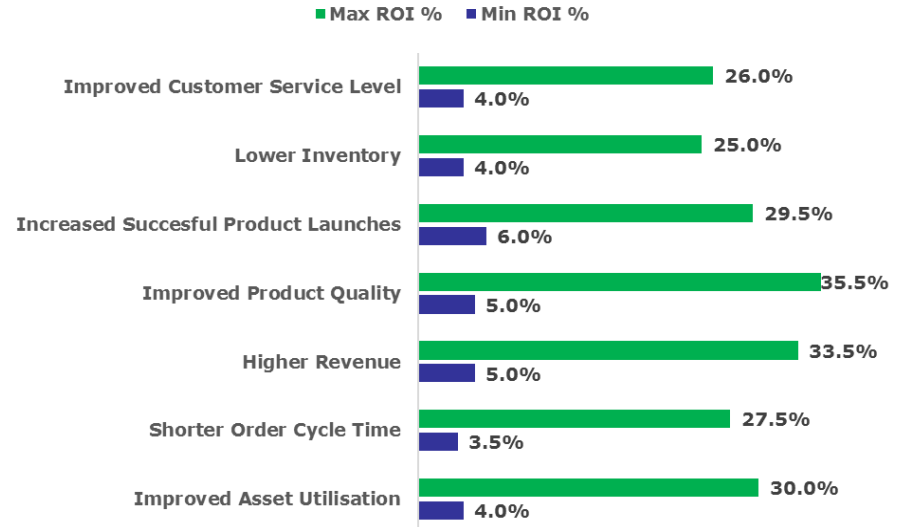
Söderberg, L. & Bengtsson (2010)
e.a.

Gartner Top 25 wereldwijde supply chains

% kosten reductie gerealiseerd bij het toepassen van integraal SC Design



% ROI gerealiseerd bij het toepassen van integraal SC Design



Various, 2015

Gartner, 2015



Oakland.....Lessons from Moneyball

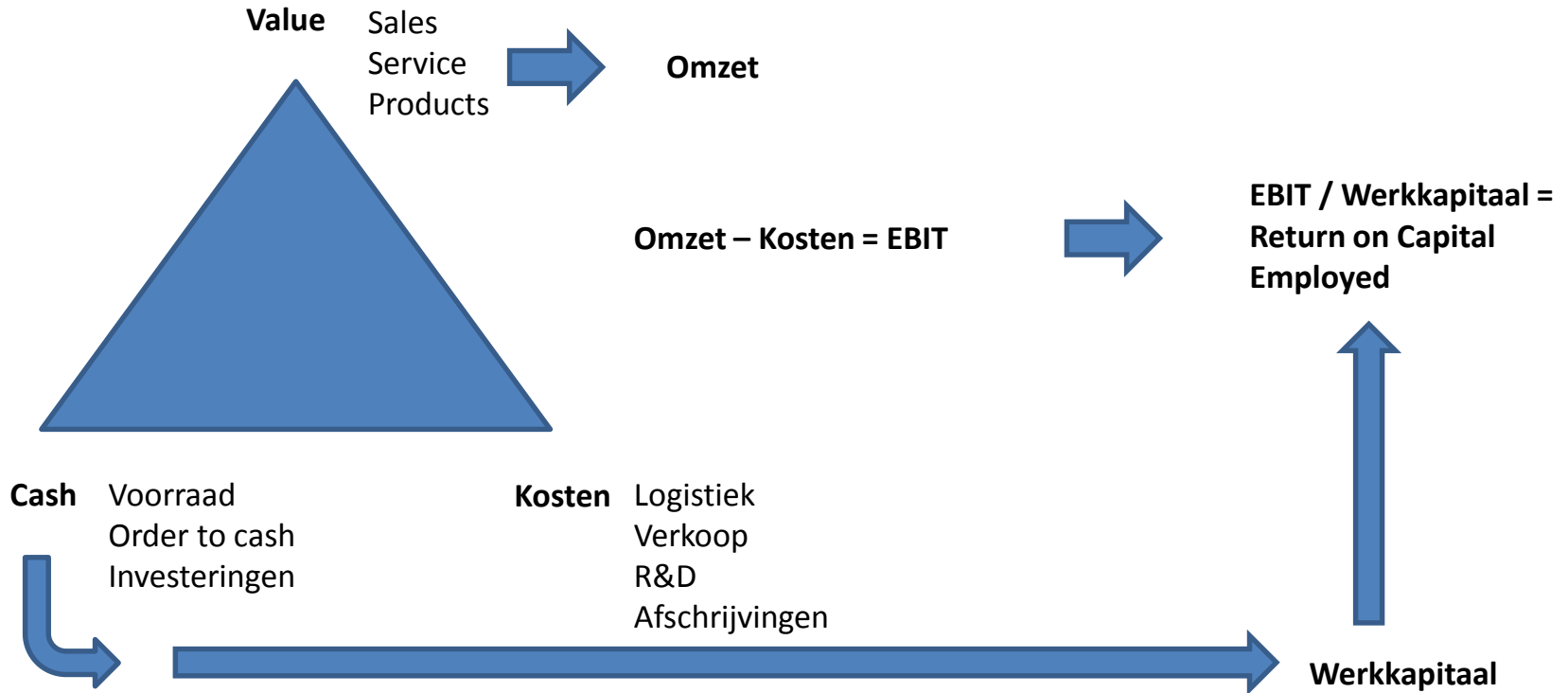
'You're not solving the problem if you're not even looking at the problem.'

'It is unbelievable how much you don't know about the game you've been playing all your life.'

- Mickey Mantle, NY Yankees

Het financiële model



Solventure, 2018



Praktijkcase van het assemblagebedrijf

Onderdelen uit Europa toelevering per order -> wel
EOQ – suboptimaal

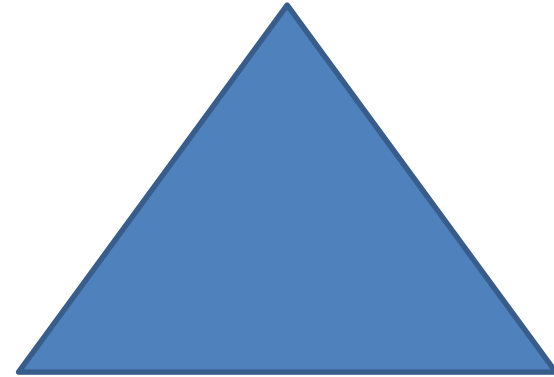
Magazijn in de fabriek

- Sales up: 25%
- Voorraad: 12 weken 
- Supply kosten: 8% 

Initiële vraag: nieuw magazijn en uitbreiding laad/los docks.

Aangepaste vraag: analyse en re-design totale supply proces.

Value: sales +25%

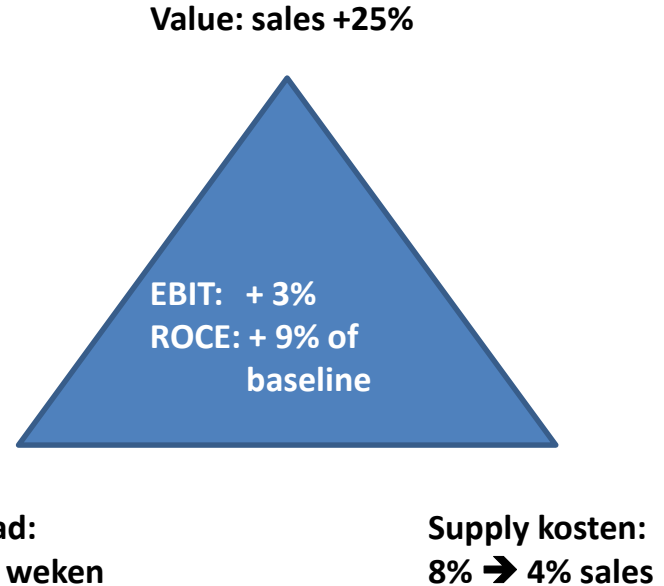


Voorraad: 12 weken

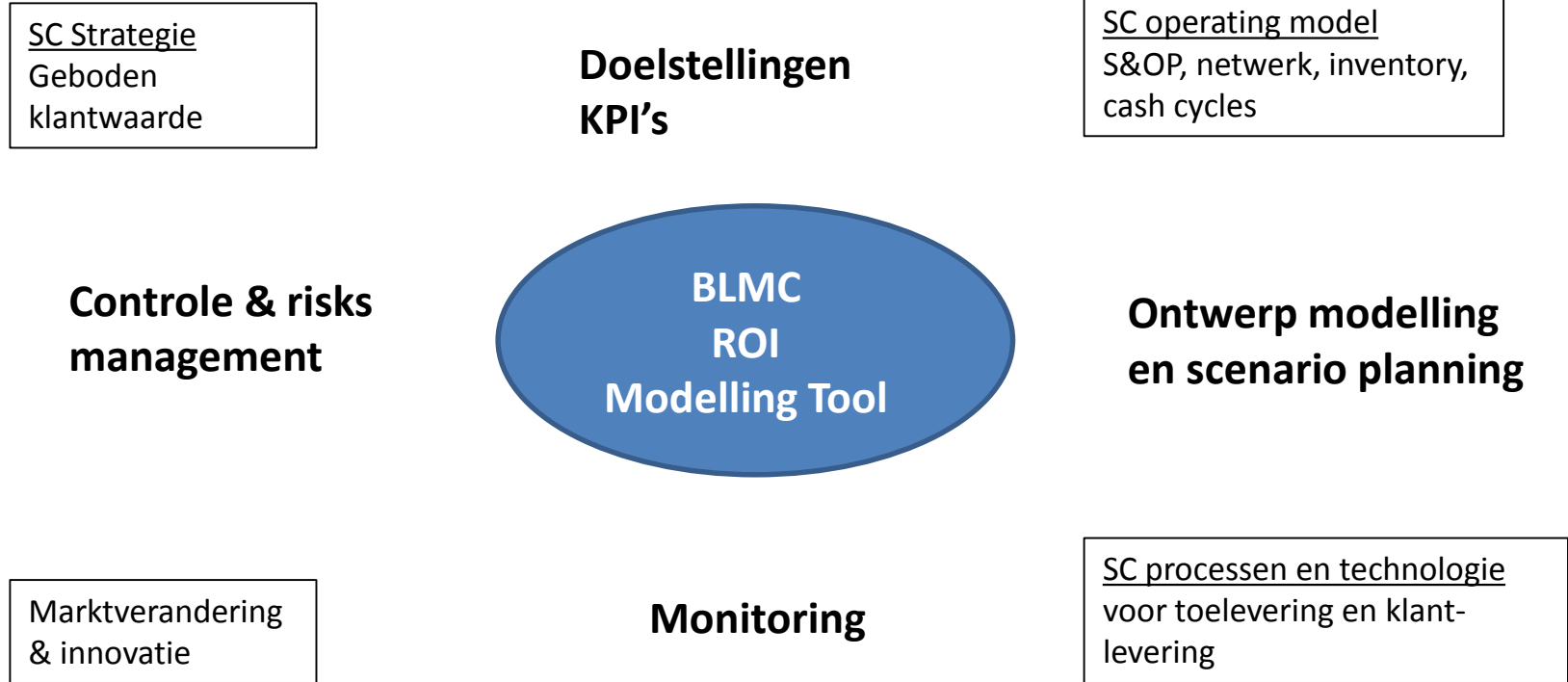
**Supply kosten:
8% sales**

Praktijkcase van het assemblagebedrijf – het resultaat

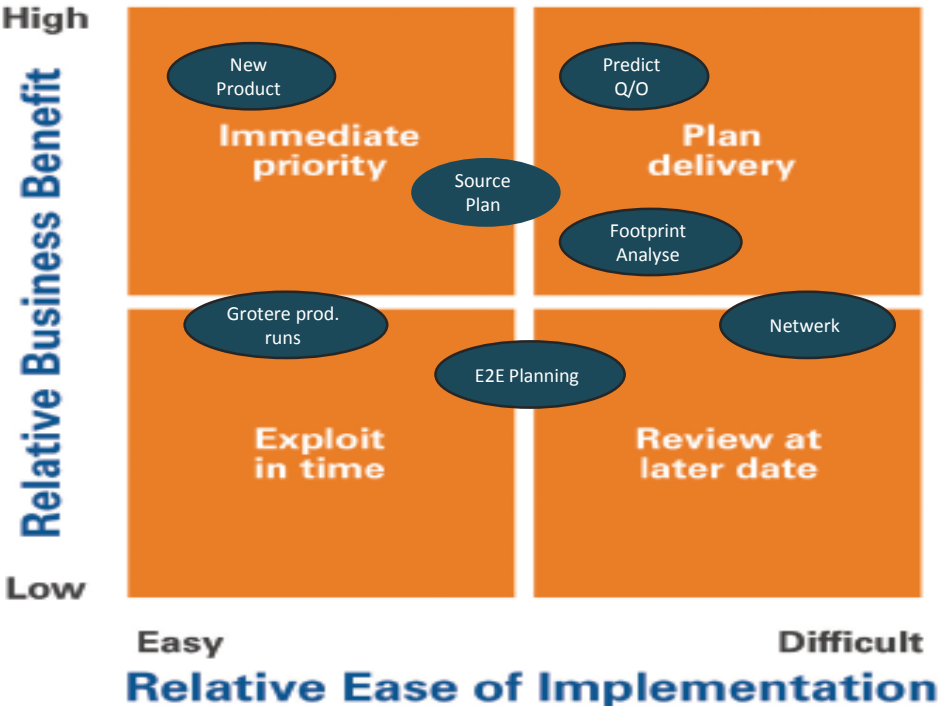
- Consolidatie toelevering → betere EOQ → lagere voorraad en lagere toeleverkosten
- Modelling van de laagst mogelijke voorraad:
Huidige SLA/ Sales +25%; - Voorraad obv segmentatie (Pull/Push, bestelproces, EOQ); 12 → 4 weken
- Outsourcing magazijn (grootte: -/60%) op 5km van de fabriek in een shared service omgeving
→ Lagere supply kosten
→ Geen uitbreiding fabriek noodzakelijk
- Ieder uur shuttle voor line-feed → Geen nieuwe docks
- Koppeling productieplan, voorraad visibility onderdelen
→ Reductie crash planning
- Betere cash cycle, geen nieuwbouw, wel verbouw



Model als de support van de aanpak



Prioritering van uw supply chain initiatieven



Conclusie

- SCM levert geld op.
- Hoeveel ? → Voor iedereen uniek en afhankelijk van:
 - SCM Volwassenheid
 - Ontwikkeling van uw SC strategie en processen
 - Keuzes die u maakt in de aanpak
- Je kunt het uitrekenen ! BLMC doet dit voor haar klanten.
- ROCE = een goede basis voor ROI om 'appels' met 'appels' te vergelijken.

ROI (ROCE) = Maximaal, als verhouding tussen (Value / Kosten / Cash = Optimaal)



.....En Oakland ?

Data-analyse en resultaat modellering was zeer vernieuwend in het honkbal en ging dwars tegen de opinie van 'old school' trainers en scouts in.

Oakland haalt de worldseries

SUPPLY CHAIN OPTIMALISATIE METHODE BLMC

Met onze gestructureerde aanpak in drie stappen ontstaat duidelijkheid, structuur en boekt u snel vooruitgang. Onze deskundige specialisten begeleiden het proces tot en met de implementatie en houden ook daarna vinger aan de pols.



We onderzoeken welke onderwerpen in uw organisatie het meest bijdragen aan de gewenste verbeteringen. Dat noemen we de Supply Chain Succesfactoren. Daar gaan we als eerste mee aan de slag.

- Supply chain strategie
- Data analytics & KPI's
- Supply chain processen
- Rollen & verantwoordelijkheden
- S&OP
- Leiderschap en gedrag
- Verandermanagement
- ICT
- Supply chain monitoring

MEER INFORMATIE? NEEM CONTACT MET ONS OP!



Michel van Buren
Directeur BLMC
+31(0)6 188 13 050
mvanburen@blmc.nl



Sjaak Lekkerkerker
Account Executive BLMC
+31(0)6 121 63 286
slekkerkerker@blmc.nl